

Тематичний план самостійної роботи

Тема дисципліни	Кількість годин	Зміст самостійної роботи	Форма поточного контролю
Тема 1 Вступ до менеджменту	2	1. Суб'єкти та об'єкти управління. 2. Управлінські ролі та якості менеджера	усна
Тема 2 Виникнення та розвиток менеджменту	4	Перша школа наукового менеджменту. Школа людських відносин. Вступ розвинутого суспільства в інформаційну стадію і «тиха управлінська революція»	усна
Тема 3 Організація як об'єкт управління	2	1. Виникнення та функціонування організації 2. Властивості організації як системи 3. Функції цілей у системі управління організацією 4. Закони функціонування та розвитку організацій 5. Вимоги до цілей. Класифікація цілей	усна
Тема 4.2 Планування як функція менеджменту	4	1. Типи стратегій 2. Прогнозування та його методи 3. Бюджетне планування його сутність та характеристика 4. Розділи бізнес-плану	усна
Тема 4.3 Організаційна функція менеджменту	2	1. Централізація та децентралізація повноважень 2. Розподіл повноважень та відповідальності в посадових інструкціях 3. Діапазон контролю в теорії та практиці управління Рівні управління	усна
Тема 4.4 Мотивування як функція менеджменту	4	1. Суть стимулювання 2. Мотиваційна структура, що зумовлює поведінку людини 3. Теорія постановки цілей Е. Локка 4. Некономічні способи мотивації 5. Організаційні способи стимулювання	усна
Тема 4.5 Контроль та регулювання як функції менеджменту	2	1. Принципи контролю 2. Зовнішній та внутрішній контроль 3. Вимоги до стандартів і нормативів 4. Підвищення ефективності контролю	письмова
Тема 5 Принципи і методи менеджменту	2	1. Основні вимоги до принципів менеджменту 2. Технологія менеджменту	письмова
Тема 6 Управлінські рішення	4	1. Умови прийняття управлінських рішень 2. Фактори що впливають на прийняття управлінського рішення	письмова
Тема 7 Інформація та комунікації в менеджменті	2	1. Вимоги до інформації 2. Носії інформації. Джерела інформації 3. Діловодство, його функції та значення у менеджменті 4. Правила ефективного слухання 5. Правила спілкування по телефону	усна
Тема 8.1 Основні засади керівництва	4	1. Чинники, що впливають на ефективність роботи групи 2. Вимоги до керівника 3. Навички необхідні керівнику	усна
Тема 8.2 Лідерство	2	1. Теорія ситуаційного підходу 2. Стили керівництва	письмова
Тема 8.3 Конфлікт та стрес як об'єкти керівництва	4	1. Конфліктна ситуація 2. Фізіологічні ознаки стресу 3. Попередження стресів у працівників	усна
Разом	38		

Тема 1 Вступ до менеджменту

- 1. Суб'єкти та об'єкти управління**
- 2. Управлінські ролі та якості менеджера**

Література

Основна:

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидав., 2003. – 464с, 8-11с., 22-28.

Виноградський М.Д. Організація праці менеджера: Навчальний посібник для студентів економічних вузів – К.: Кондор – 2002. – 518с.

Додаткова:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.5-13

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 10-17.

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.17-18.

Питання для самоперевірки

Вказати що є суб'єктом управління.

Назвати основні об'єкти управління.

Розкрити взаємодію між об'єктом та суб'єктом управління.

Розкрити ролі менеджера.

Вказати основні якості менеджера.

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 2 Виникнення та розвиток менеджменту

- 1. Перша школа наукового менеджменту.**
- 2. Школа людських відносин.**
- 3. Вступ розвиненого суспільства в інформаційну стадію і «тиха управлінська революція»**

Література

Основна:

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, 8-11с., с.22-28.

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.30-43.

Додаткова:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.14-25.

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 24-42.

Питання для самоперевірки

Яких представників першої школи менеджменту ви можете назвати?

Які особливості першої школи наукового управління?

Коли виникла школа людських відносин?

Які основні положення школи людських відносин?

Чим можна охарактеризувати інформаційну стадію суспільства?

Яку роль інформаційна стадія відіграла в розвитку менеджменту?

Які основні положення «тихої управлінської революції»?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 3 Організація як об'єкт управління

1. Виникнення та функціонування організації

2. Властивості організації як системи

3. Функції цілей у системі управління організацією

4. Закони функціонування та розвитку організацій

5. Вимоги до цілей. Класифікація цілей

Література

Основна

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.30-43.

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 55-67.

Додаткова:

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, 8-11с., с.73-77.

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.14-25.

Питання для самоперевірки

Чим можна охарактеризувати виникнення організації?

Які умови необхідні для виникнення організації?

Що необхідно для успішного функціонування організації?

Які властивості організації як системи?

Які функції цілей у системі управління організацією?

Які основні закони функціонування та розвитку організацій?

Яким вимогам повинні підпорядковуватись цілі?

Які основні види цілей ви можете назвати?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 4.2 Планування як функція менеджменту

- 1. Типи стратегій**
- 2. Прогнозування та його методи**
- 3. Бюджетне планування його сутність та характеристика**
- 4. Розділи бізнес-плану**

Література

Основна

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 112-120.

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидав., 2003. – 464с, 8-11с., с.188-222.

Додаткова:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.270-279.

Питання для самоперевірки

Що таке стратегія?

Які базисні стратегії розвитку ви можете назвати?

Охарактеризуйте основні типи стратегій.

Яке значення в менеджменті має прогнозування?

Які методи прогнозування використовуються в менеджменті?

Розкрити значення бюджетного планування.

З яких розділів складається бізнес-план?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 4.3 Організаційна функція менеджменту

- 1. Централізація та децентралізація повноважень**
- 2. Розподіл повноважень та відповідальності в посадових інструкціях**
- 3. Діапазон контролю в теорії та практиці управління**
- 4. Рівні управління**

Література

Основна:

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.226-239.

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 136-141.

Додаткова:

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.:

Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.137-138.

Виноградський М.Д. Організація праці менеджера: Навчальний посібник для студентів економічних вузів – К.: Кондор – 2002. – 518с., с.307-315.

Питання для самоперевірки

Які особливості централізації в управлінні?

Які повноваження є децентралізованими?

Які особливості децентралізованих повноважень?

Що таке посадова інструкція?

Яка інформація відображена в посадових інструкціях?

Що таке діапазон контролю?

Яке значення має діапазон контролю в менеджменті?

Які рівні управління в менеджменті ви знаєте?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 4.4 Мотивування як функція менеджменту

1. Суть стимулювання

2. Мотиваційна структура, що зумовлює поведінку людини

3. Теорія постановки цілей Е. Локка

4. Некономічні способи мотивації

5. Організаційні способи стимулювання

Література

Основна:

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.:

Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.208-217.

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 186-189.

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К. : Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.312-339.

Додаткова:

Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. Управління персоналом: Навчальний посібник – К.: Кондор. – 2003. – 308 с, 282-303с.

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.258-275.

Питання для самоперевірки

Які особливості стимулювання?

Які види стимулювання використовують в управлінні?
Що впливає на поведінку людини?
Які основні положення теорії постановки цілей Е. Локка?
Які неекономічні способи мотивації використовують у менеджменті?
Які організаційні способи стимулювання використовують керівники?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 4.5 Контроль та регулювання як функції менеджменту

1.Принципи контролю

2.Зовнішній та внутрішній контроль

3.Вимоги до стандартів і нормативів

4.Підвищення ефективності контролю

Література

Основна:

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.219-226.

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 194-209.

Додаткова:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.394-410.

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.282-318.

Питання для самоперевірки

Якими основними принципами треба керуватись при здійсненні контролю?

Які особливості зовнішнього контролю та які організації його здійснюють?

Які особливості внутрішнього контролю та ким він здійснюється?

Що ви розумієте під стандартами та які вимоги до них?

Які нормативи регулюють організаційну діяльність та які вимоги до них?

Якими засобами та шляхами можна підвищити якість внутрішнього контролю?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 5 Принципи і методи менеджменту

1.Основні вимоги до принципів менеджменту

2.Технологія менеджменту

Література

Основна:

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.50-71.

Додаткова:

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с.,с.65-83.

Питання для самоперевірки

Що таке принципи менеджменту?

Які вимоги характерні до принципів менеджменту?

Що ви розумієте під технологією менеджменту?

Які основні чинники технології менеджменту?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 6 Управлінські рішення

1.Умови прийняття управлінських рішень

2.Фактори що впливають на прийняття управлінського рішення

Література

Основна:

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 338-364.

Додаткова:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.223-237.

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.146-179.

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с.,с.243-259.

Питання для самоперевірки

Коли виникає необхідність в прийнятті управлінських рішень?

Які умови прийняття управлінських рішень можуть мати місце в організації?

Які з умов прийняття управлінських рішень носять ускладнюючий характер?

Які фактори впливають на прийняття управлінського рішення?

Які фактори що впливають на прийняття управлінського рішення є найбільш визначальними?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 7 Інформація та комунікації в менеджменті

1.Вимоги до інформації

- 2.Носії інформації. Джерела інформації**
- 3.Діловодство, його функції та значення у менеджменті**
- 4.Правила ефективного слухання**
- 5.Правила спілкування по телефону**

Література

Основна:

Виноградський М.Д. Організація праці менеджера: Навчальний посібник для студентів економічних вузів – К.: Кондор – 2002. – 518с.,с.128-242.

Додаткова:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К. : Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.162-194.

Питання для самоперевірки

Які вимоги до управлінської інформації?

Які носії інформації є?

З яких джерел менеджер може отримувати інформацію?

Які вимоги до джерел інформації?

Яку роль відіграє діловодство в менеджменті?

Які функції діловодства?

Яких основних правил слухання треба дотримуватись?

Які основні правила спілкування по телефону?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 8.1 Основні засади керівництва

1.Чинники, що впливають на ефективність роботи групи

2.Вимоги до керівника

3.Навички необхідні керівнику

Література

Основна:

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К. : Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.339-358.

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.322-334.

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с.,с.306-328.

Додаткова:

Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. Управління персоналом: Навчальний посібник – К.: Кондор. – 2003. – 308 с, 2204-208с.

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 514-525.

Питання для самоперевірки

Що таке робоча група?

Які чинники впливають на її ефективність?

Які особистісні вимоги до керівника ви знаєте?
Які професійні характеристики до керівника?
Чи є різниця між вимогами до керівників різних управлінських рівнів?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 8.2 Лідерство

1.Теорія ситуаційного підходу

2.Стилі керівництва

Література

Основна:

Виноградський М.Д. Організація праці менеджера: Навчальний посібник для студентів економічних вузів – К.: Кондор – 2002. – 518с.,с.89-127.

Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент. Посібник. – К.: Академвидавництво, 2003. – 464с, с.38-40.

Додаткова:

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с.,с.303-306.

Питання для самоперевірки

Назвіть основні характеристики внутрішнього та зовнішнього середовища організації?

Якими особливостями можна охарактеризувати середовище функціонування організації?

Які особливості ситуаційного підходу в управлінні організацією?

Які особливості демократичного стилю управління?

Які особливості авторитарного стилю управління?

Які особливості ліберального стилю управління?

В чому суть ситуаційного підходу з точки зору практики стилів управління?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту

Тема 8.3 Конфлікт та стрес як об'єкти керівництва

1.Конфліктна ситуація

2.Фізіологічні ознаки стресу

3.Попередження стресів у працівників

Література

Основна:

Осовська Г.В. Основи менеджменту. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2003. – 556с., с. 301-318.

Дідковська Л.Г., Гордієнко П.Л. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Алерта, КНТ, 2007. – 516с., с.282-312.

Додаткова:

Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 416с., с.373-388.

Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. Управління персоналом: Навчальний посібник – К.: Кондор. – 2003. – 308 с, 182-199с.

Питання для самоперевірки

Чим характеризується конфліктна ситуація?

Які причини виникнення конфліктних ситуацій?

Назвіть учасників конфліктної ситуації?

Який процес має конфліктна ситуація?

Назвіть основні фізіологічні ознаки стресу?

Яку роль відіграє керівник у попередженні стресу у працівника?

Як можна попередити стрес на роботі?

Рекомендації щодо оформлення:

Питання доцільно викласти у формі конспекту